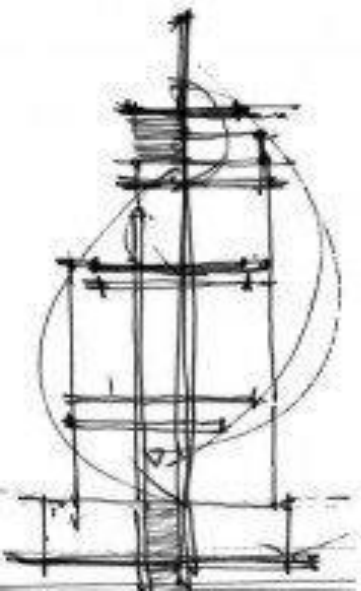


Welcome at Circ

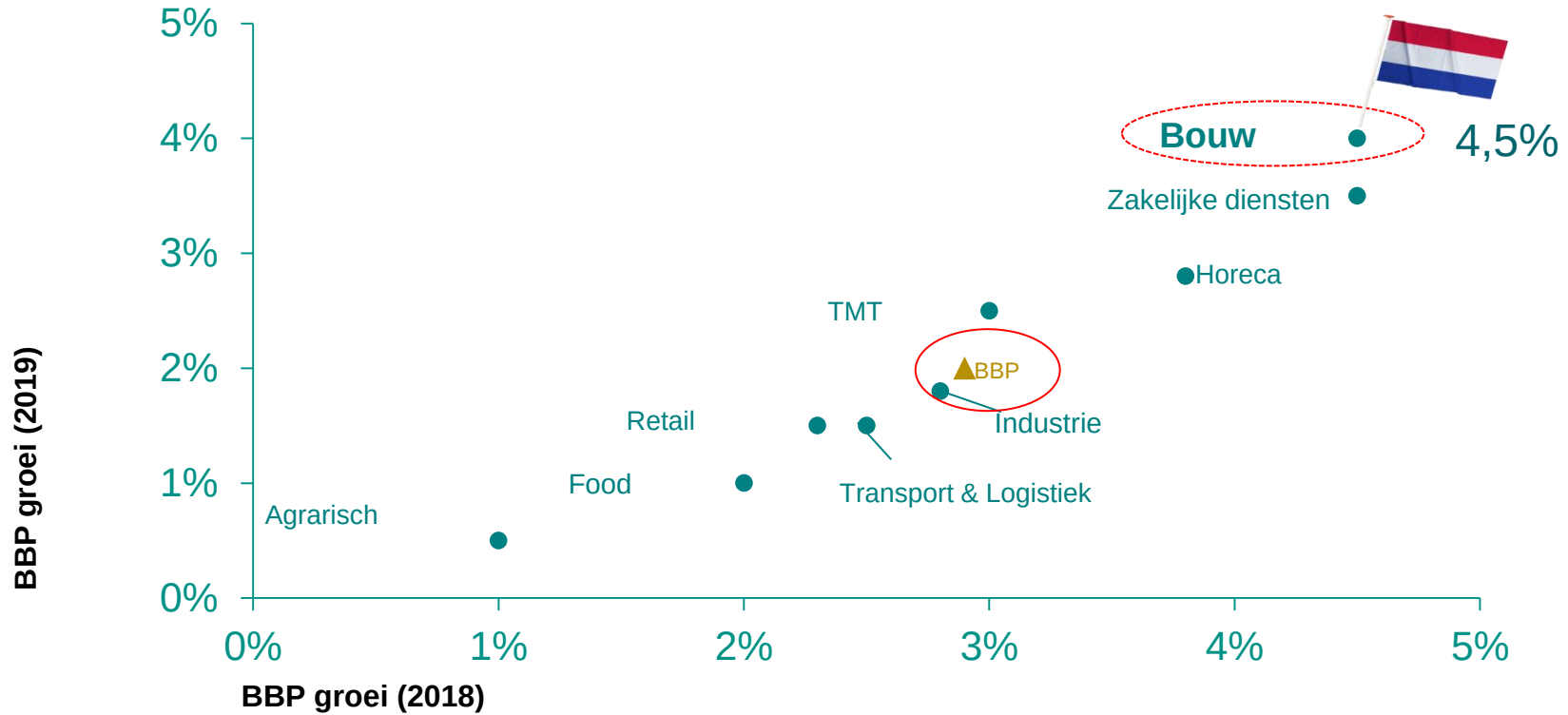
ABN AMRO Circular Pavillion



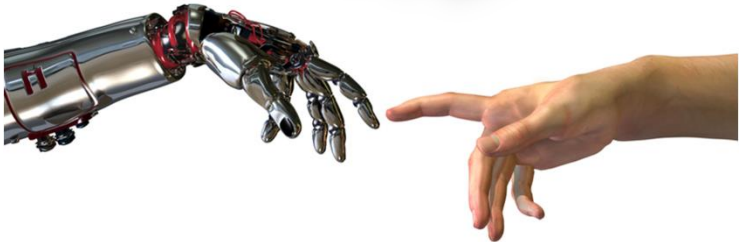
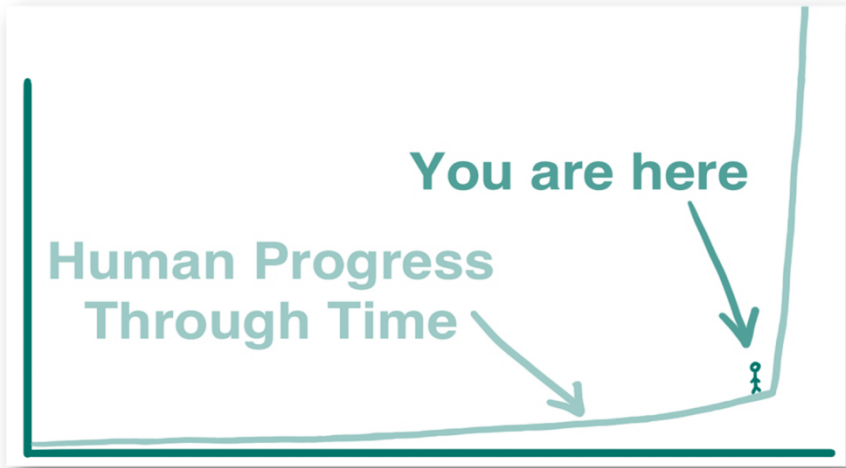
PETRAN VAN HEEL – SECTOR BANKER CONSTRUCTION | REAL ESTATE



CONSTRUCTION/REAL ESTATE MARKET



MARKET DEVELOPMENTS



DEVELOPMENTS IN REAL ESTATE



IT AIN'T
EASY
being
GREEN



INTERNATIONAL OBJECTIVES



**SUSTAINABLE
DEVELOPMENT**

GOALS



COP21 • CMP11
PARIS 2015
UN CLIMATE CHANGE CONFERENCE



LEAD TO....NATIONAL POLICY



ENERGY



RAW MATERIALS

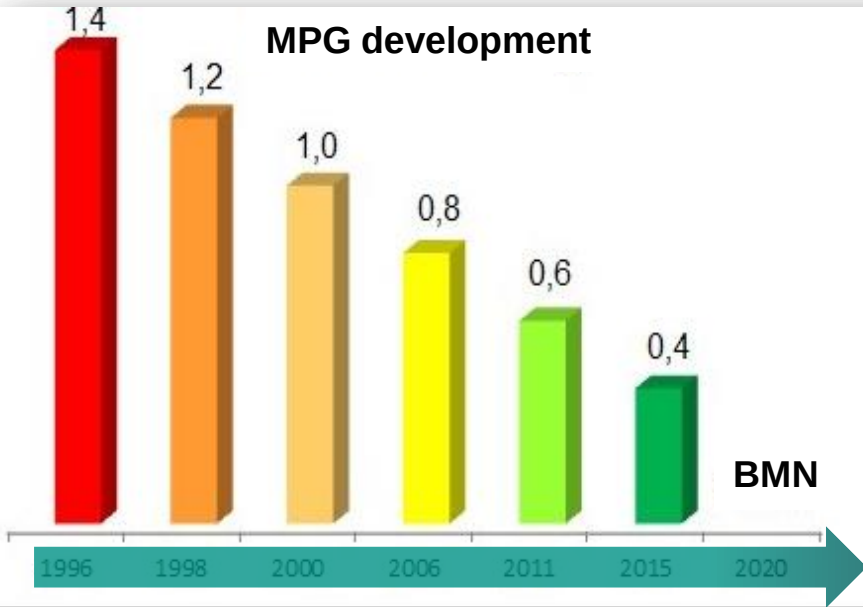


CIRCULAR



POLICY TO REGULATIONS

MPG development



Milieuprestatie gebouwen: 'de tijd van vrijblijvendheid is voorbij!'



MPG 1,0 in Bouwbesluit vanaf 1 jan 2018



RE-THINK BUSINESS AND BUSINESS-MODELS



ENERGY AND (RAW) MATERIAL TRANSITION



ENERGY



ENERGY + (RAW) MATERIALS



STRATEGY ABN AMRO



MISSION 2030



CIRCULAR 2020



STRATEGY ABN AMRO



MISSION 2030



2014 AMBITION ABN AMRO – LEADING BY EXAMPLE

ABN AMRO HQ

The world's most sustainable building in-use



ABN AMRO office Alkmaar

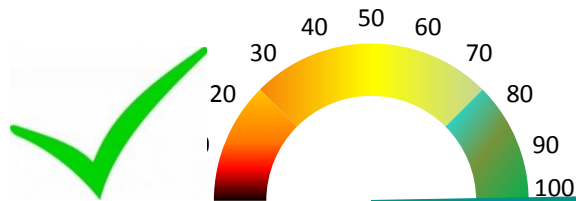
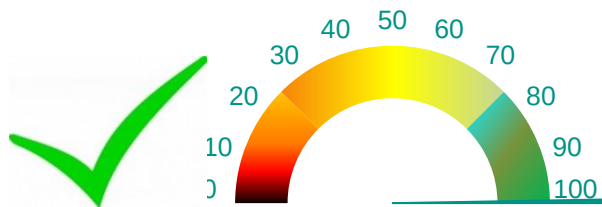
The first Energy and CO2 neutral bank office building in NL



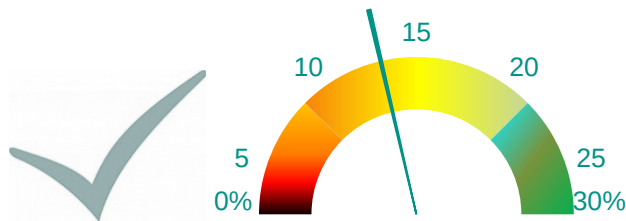
2016 AMBITION ABN AMRO – TARGETS WITH/FOR CLIENTS

Green landmarks: 30

Transformatie: 300.000 m2



30% A labels



2018 AMBITION ABN AMRO – TARGETS FOR ALL CLIENTS



Mission2030

Label A

- living
- working
- shopping





G R E S B
REAL ESTATE DEBT



Dow Jones
Sustainability Indexes



STRATEGY ABN AMRO

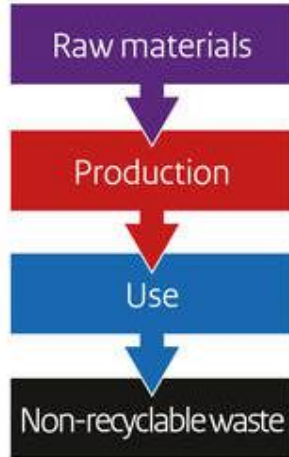


CIRCULAR 2020

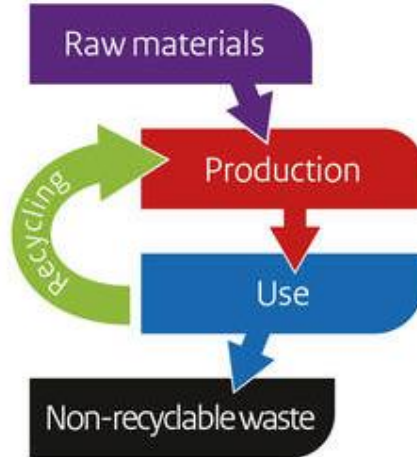


CLOSING THE LOOP WITH CIRCULAR ECONOMY

Linear economy



Reuse economy



Circular economy



REAL ESTATE AND CONSTRUCTION IS INTENSE



40%

CO₂

40%

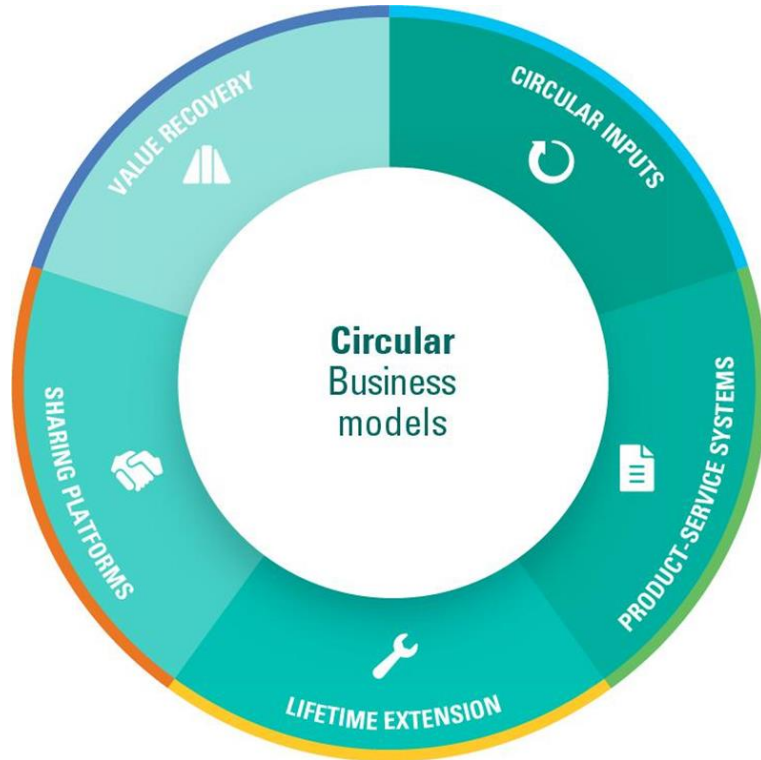
40%



REUSE
REDUCE
RECYCLE



5 CIRCULAR BUSINESS MODELS.....

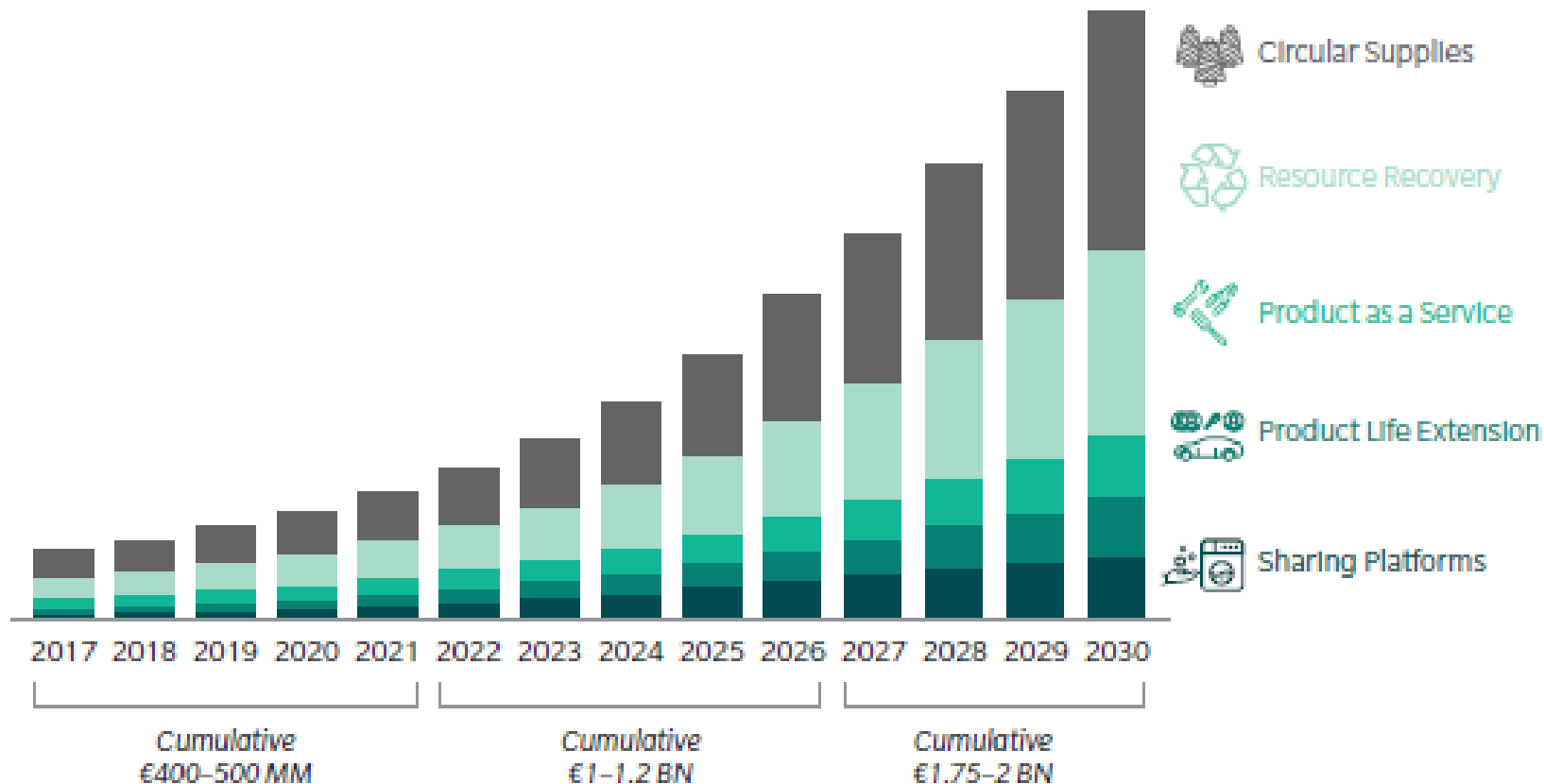


Market potential

Business model	Potential
 Circular inputs	● ● ● ● ●
 Product-service systems	● ● ●
 Lifetime extension	● ● ●
 Sharing platforms	●
 Value recovery	● ●



MARKET OPPORTUNITIES IN NEW BUSINESS MODELS



Bron: Oliver Wyman 2017: http://www.oliverwyman.com/content/dam/oliver-wyman/v2/publications/2017/sep/CircularEconomy_web.pdf



RESUME

1. INTERNATIONAL OBJECTIVES
2. NATIONAL REGULATIONS
3. CHANGING BUSINESS MODELS
4. CHANGING FINANCE
5. NEW OPPORTUNITIES
 - PEOPLE
 - PLANET
 - PROFIT



Een bank met impact

ABN AMRO mag dan een bank zijn, het draait bij ons niet alleen maar om geld. We hebben een bredere rol in de Nederlandse en internationale samenleving. We willen waarde toevoegen voor onze klanten, medewerkers, de maatschappij en onze aandeelhouders. Dit doen we door een actief en relevant duurzaamheidsbeleid te voeren. Bijvoorbeeld op het gebied van mensenrechten, sociaal ondernemerschap en natuurlijk het leefbaar houden van onze planeet. Op dit laatste vlak is de circulaire economie een onderdeel waar we impact kunnen, en willen maken.

In theorie is de circulaire economie een onweersaanbaar concept. Alles wat we maken, kunnen we ook weer afbreken en opnieuw in omloop brengen. Zo min mogelijk grondstoffen gaan verloren en de impact van de economie op de natuur wordt tot een minimum teruggebracht. In de praktijk ligt het ingewikkelder. Als Nederland zijn ambities wil waarmaken – de regering wil een volledig circulaire economie in 2050 – zullen duizenden kleine en grote bedrijven in de komende jaren moeten omschakelen naar een nieuw businessmodel.

Dit is een ingrijpende en ambitieuze transitie waarmee we tempo willen maken. Niet alleen vanwege de doelstellingen van de regering, of vanwege de ingrepen die klimaatverandering en uitputting van natuurlijke grondstoffen vragen. Maar ook omdat consumenten zich anders gaan gedragen en middelen anders gaan aanwenden. We gaan van verbruiken naar delen en hergebruiken. De traditionele – lineaire – economie verandert in een – circulaire – deeleconomie en daagt gevestigde bedrijven uit. Die bedrijven moeten zichzelf duurzaam vernieuwen. ABN AMRO is proactief aan de slag met klanten die de stap naar een circulair businessmodel willen maken. Met sector kennis verbinden we ondernemers in de keten, zodat we gezamenlijk concrete stappen zetten.

Om impact te maken en het doel van een circulaire economie daadwerkelijk te bereiken, is *thought leadership* niet voldoende. Het vraagt om *action leadership*. We zullen daarom experimenteren met het financieren van nieuwe bedrijfs- en eigendomsmodellen van onze relaties. Onder andere via ons Innovation Center en onze Sustainable Finance Desk. Hiermee combineren we inzichten in circulaire bedrijfsmodellen met onze kennis van financiële producten en risicobeheer. En daarmee stellen we onze klanten in staat om met hun bedrijf het verschil te maken in de circulaire economie. Samen met onze klanten willen we in 2020 drie doelen bereiken:

- » 1 miljard euro aan circulaire bedrijfsmiddelen financieren
- » 100 circulaire financieringen
- » 1 miljoen ton minder CO₂ uitstoten

Nederland circulair in 2050? Het is een lange en uitdagende weg, maar het gaat lukken! We kunnen als bank een belangrijke rol spelen. Hiervoor moeten we nauw samenwerken met kennisinstellingen en de overheid. Maar vooral met u als ondernemer, want uw drijfveren, nieuwe ideeën en doorzettingsvermogen zijn de basis voor de overgang naar een circulaire economie. Laat dit rapport onze gesprekken versterken. Gesprekken die we graag met u voeren in CIRCL, ons circulaire paviljoen in Amsterdam. Waar in kennis en inspiratie kunnen uitwisselen, om uiteindelijk uw circulaire ambities waar te maken.

Kees van Dijkhuizen
CEO ABN AMRO



CIRCULAR AMBITION ABN AMRO



1 BILLION
EURO



1 MILLION
TON CO₂



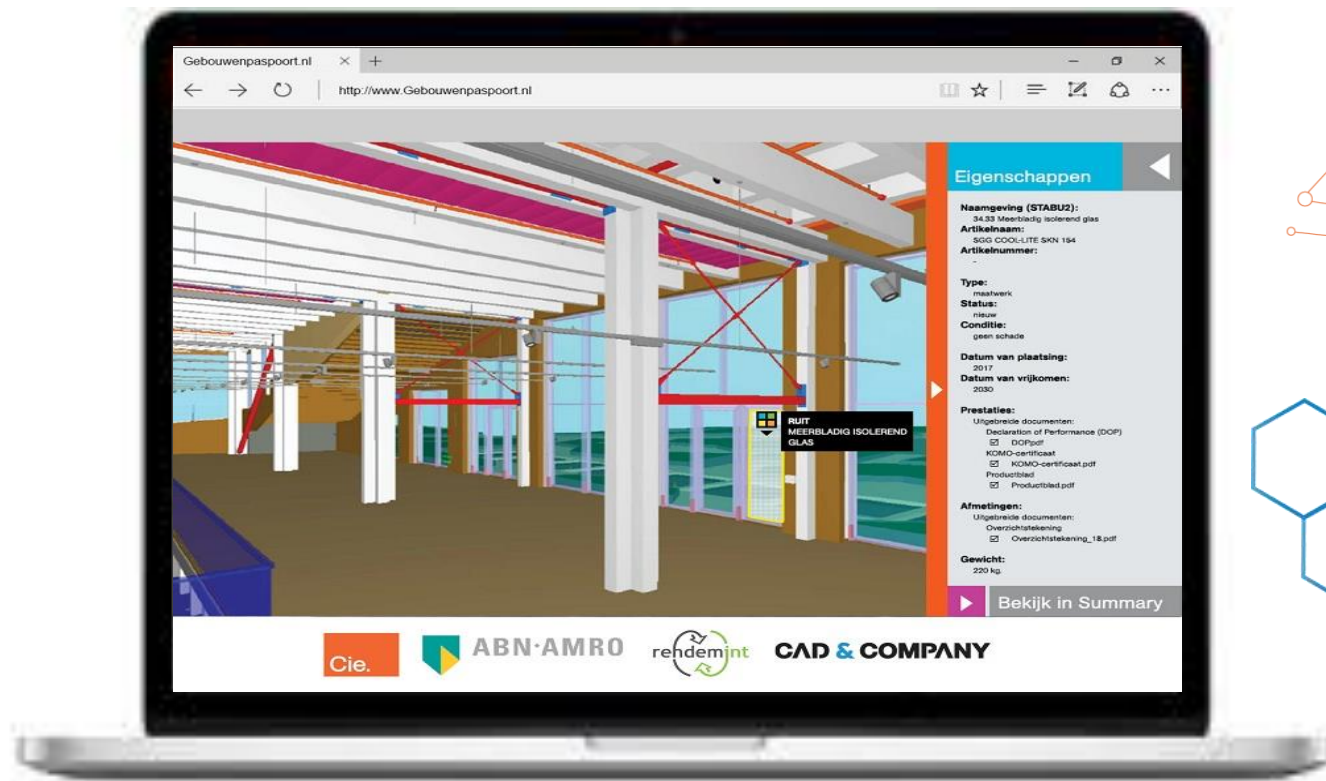
100
DEALS



DEVELOPMENTS IN CIRCULAR ECONOMY



MATERIAL PASSPORT – MARKET PLACE - BLOCKCHAIN



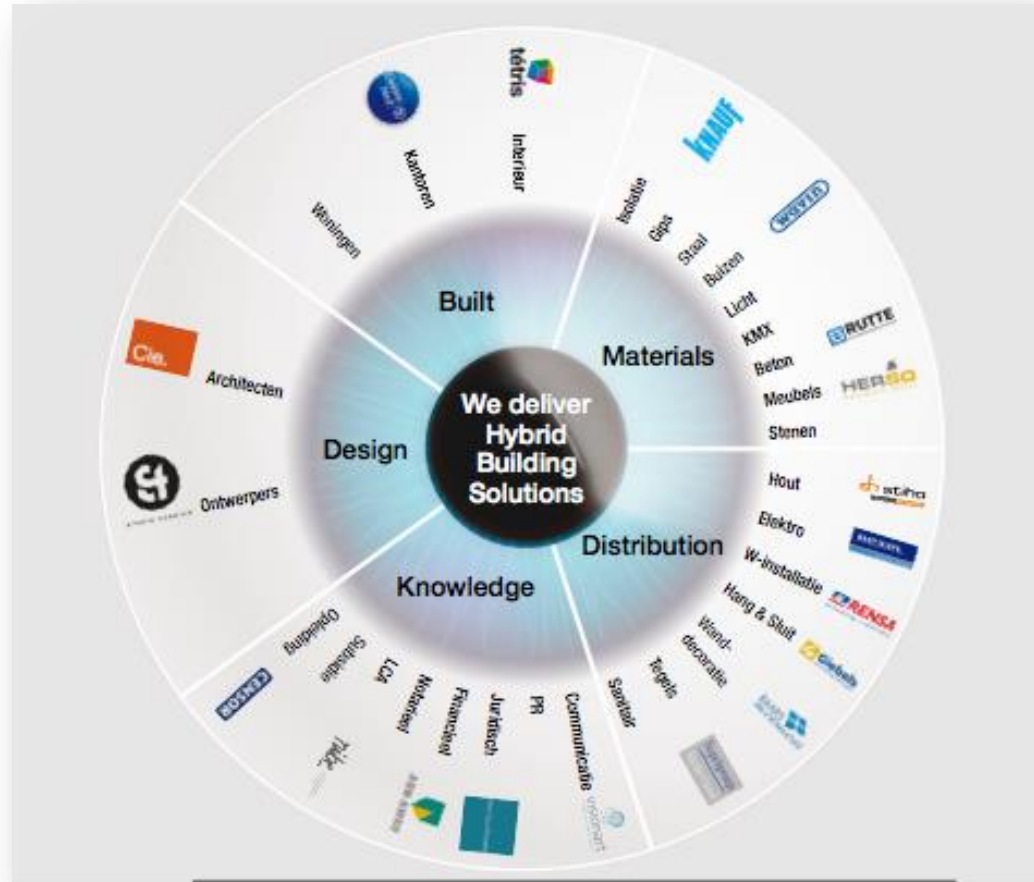
NATIONAL MATERIAL DATABASE



Waste is material without an identity



URBAN MINING COLLECTIVE, COOPERATION IN CIRCULAR BUSINESS



THE FUTURE...CITIES AS MATERIAL SOURCE



[HOME](#) [HET URBAN MINING COLLECTIVE](#) [PARTNERS](#) [ERVARINGEN](#) [PROJECTEN](#) [ACTUEEL](#)



PUBLIC/PRIVATE INITIATIVES IN CITIES



 INLOGGEN ACADEMIE

[HET CONCEPT](#)

[DE BIEB](#)

[STADSBLAD](#)

[OVER ONS](#)

[AANSLUITEN](#)

[CONTACT](#)





THANKS FOR VISITING ABN AMRO CIRCL

1. A FUTURE PROOF BUILT ENVIRONMENT
2. A GUIDED TOUR IN CIRCL

PETRAN VAN HEEL

